

Primera Jornada de Bibliotecas de Ciencias de
la Salud de la Comunidad de Madrid



DAFO BiblioMadSalud

¿Por qué un DAFO?

- Es un ejercicio de análisis que permite conocer y analizar el terreno
- Permite planificar y establecer prioridades
- Señala posibles líneas de actuación (estrategia)
- Sirve para definir un marco de colaboración



¿Cuándo?

- Mayo de 2016
- Mandado a las bibliotecas del directorio
- Anexo a la Encuesta (54 respuestas)
- Análisis de las respuestas para eliminar duplicidades



Resultados

- Entorno heterodoxo
- Análisis interno
 - Fortalezas
 - Debilidades
- Análisis externo
 - Oportunidades
 - Amenazas
- Alto nivel de coincidencia en el análisis
- Algunas contradicciones



Escenario

- ...identificado 88 centros relacionados con las Ciencias de la Salud y ubicados en Madrid, pertenecientes a distintas administraciones (estatal y autonómica), contextos (Administración, hospitales, universidades y CSIC) y ámbitos (público y privado)

FORTALEZAS +

1. Buen nivel de colaboración, coordinación y cooperación entre bibliotecas.
2. Riqueza, diversidad y cobertura de las colecciones documentales en formato papel y electrónico.
3. Adecuación de la colección al aprendizaje, la docencia y la investigación.
4. Colecciones históricas (diversas y especializadas)
5. Buen nivel de presencia de las bibliotecas en la Red (recursos, servicios).
6. Gestión orientada a objetivos y compromiso con la calidad.
7. Alta vocación de servicio.
8. Buena valoración del servicio por parte de los usuarios (facultativos, académicos, investigadores)
9. Personal motivado, con capacidades, habilidades, experiencia y cualificado.
10. Capacidad de adaptación de los servicios en función de las nuevas necesidades de los usuarios y la institución
11. Valoración interna de los servicios, en especial del PI y del Servicio de soporte a la difusión y evaluación de la Producción Científica.
12. Oferta de servicios amplia, variada y cercana al usuario.
13. Formación de usuarios.
14. Horarios amplios.
15. Atención personalizada.
16. Buen nivel de aplicación de las nuevas tecnologías.



DEBILIDADES -

1. Falta acuerdos formales/institucionales y de una estrategia común para toda la Comunidad de Ciencias de la Salud independiente de la institución a la que se pertenece.
2. Medios adecuados para la correcta conservación los fondos.
3. Falta de acuerdos consorciados para optimizar un correcto desarrollo de las colecciones.
4. Falta difusión y visibilidad del trabajo bibliotecario que facilite la identidad de la biblioteca física, virtual y de su personal.
5. Sistemas de gestión institucional muy burocratizado, obsoletos, poco ágiles.
6. Falta coordinación, comunicación interna e implicación institucional.
7. Falta apoyo informático.
8. Conocimiento escaso de la Biblioteca.
9. Presupuestos a la baja reducción de los mismos.
10. Reducción alarmante de los recursos humanos, sistemas de reposición débiles.
11. Organigrama y perfiles profesionales no adaptados a la Biblioteca actual.
12. Falta de personal de soporte en tecnologías.
13. Falta de una correcta adaptación a los desarrollos tecnológicos para gestión de los servicios bibliotecarios.



OPORTUNIDADES +

1. El impulso que está tomando la Open Science, y el Open Access abre nuevas ventanas de oportunidad a la biblioteca para posicionarse como elemento de soporte.
2. Posibilidad de formalizar la cooperación bibliotecaria a nivel institucional para ampliar servicios, colecciones, adquisiciones.
3. Intensificar la integración de la Biblioteca en proyectos y ámbitos multidisciplinares dentro y fuera de las instituciones.
4. Desarrollo de una red de bibliotecas de ciencias de la salud de ámbito nacional.
5. Mejorar la visibilidad y percepción de la biblioteca y sus servicios ante la comunidad reforzando el apoyo en el ámbito de la investigación y la docencia.
6. Potenciar la presencia de la biblioteca en las redes sociales.
7. Aprovechamiento de las tecnologías: software libre...etc.
8. Uso de la tecnología para la construcción y puesta en valor de la Biblioteca digital (colecciones patrimoniales y/o actuales).



AMENAZAS -

1. Falta de una estrategia-política regional por parte de las instituciones que facilite acuerdos para toda la Comunidad de Ciencias de la Salud.
2. Crisis económica, unida al encarecimiento de los recursos electrónicos.
3. La "invisibilidad" de la labor del bibliotecario, al no acudir el usuario a las instalaciones físicas.
4. Desconocimiento del trabajo especializado de las bibliotecas a nivel general y de su implicación en el "life long learning" de la formación académica.
5. Falta de reposición de personal en el sector público (jubilaciones masivas, falta de OPE, falta mecanismos de movilidad)
6. Dificultad de adaptación de la profesión para asumir los continuos cambios tecnológicos.
7. GOOGLE y la autosuficiencia cada vez mayor del usuario.
8. Amenaza constante para la reducción de espacios físicos e infraestructuras.



Conclusiones

- Hay una base común
- Mucha coincidencia en el DAFO
- Puede diseñarse una estrategia de cooperación en base a los resultados